

Budget de fonctionnement

2026
/
2027

Éric Filteau,
Vice-recteur à l'administration et aux finances
Avril 2026



Université 
de Montréal
et du monde.

1133 M\$



Cadre financier

Paramètres particuliers et enjeux

- Équilibre budgétaire projeté
- Mesures de réduction de dépenses envisagées au cours de l'exercice 2026-2027 advenant que les hypothèses de revenus de la subvention gouvernementale ne se confirment pas
- Croissance projetée de l'effectif étudiant en 2026-2027
- Nouvelle baisse anticipée de la population étudiante internationale
- Mise en place d'un plan stratégique de transformation numérique
- Poursuite des efforts d'optimisation des processus et maintien du groupe de travail sur les postes réguliers

Mise à jour budgétaire

Retour sur le budget 2025-2026

Mise à jour budgétaire

au 31 décembre 2025

Principaux éléments de variation

- Hausse notable des effectifs étudiants québécois en 2025-2026
- Baisse de 12 % du nombre d'étudiants internationaux
- Écarts favorables constatés dans les règles budgétaires du MES
- Diminution des cotisations requises de l'employeur au Régime de retraite de l'Université
- Surplus dégagés par les unités et économies constatées sur les réserves gérées centralement



Budget de fonctionnement 2026-2027

Budget en bref

Sommaire des revenus et des dépenses

Revenus

1 133,3 M\$

+ 1,8 %

Variation par rapport
au budget 2025-2026
mis à jour au 31 décembre 2025

Dépenses

1 133,3 M\$

+ 1,8 %

Variation par rapport
au budget 2025-2026
mis à jour au 31 décembre 2025

Solde
d'exercice

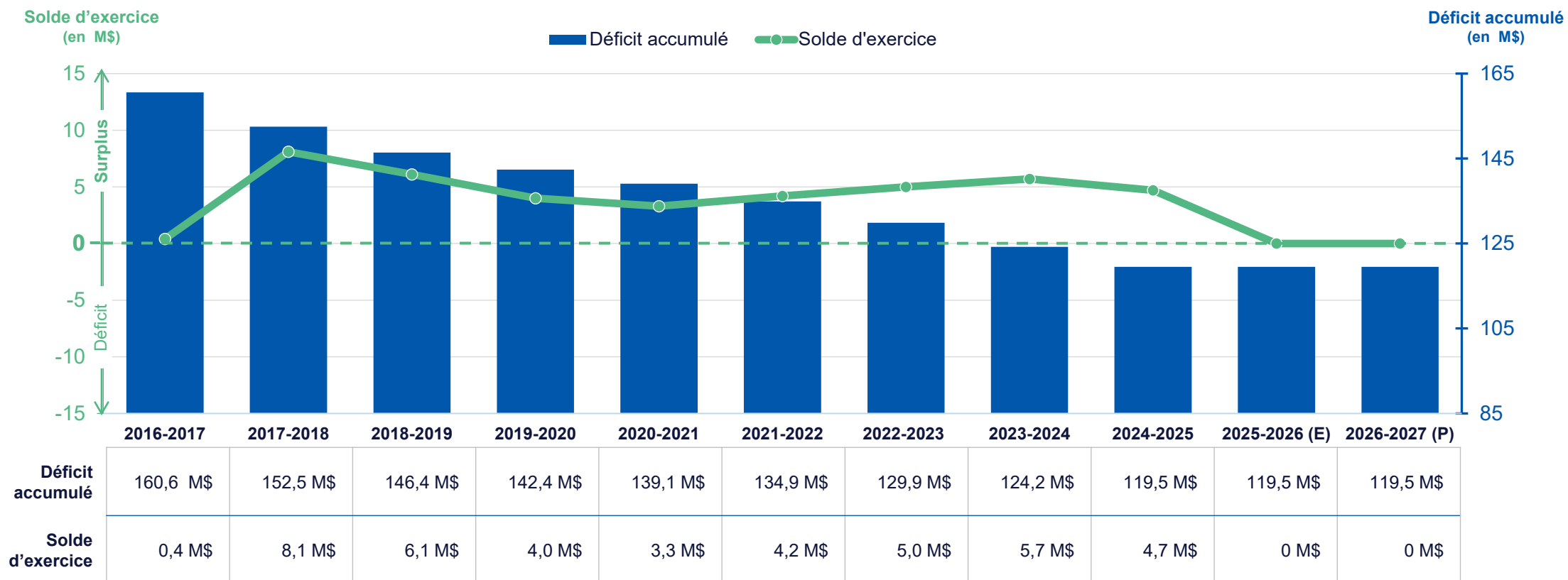
0,0 M\$

Équilibre budgétaire
projeté

Évolution du solde budgétaire

Résultat projeté en 2025-2026 selon la mise à jour budgétaire	0,0 M\$
VARIATION DES REVENUS	14,4 M\$
Hausse des revenus Subventions (montant net d'une diminution de 5,2 M\$ de subventions spécifiques) 12,3 M\$ Droits de scolarité 7,4 M\$	Baisse des revenus Revenus d'intérêts nets des dépenses ... 2,0 M\$ Fonds de relance 0,9 M\$ Autres revenus 2,4 M\$
VARIATION DES DÉPENSES	(15,0) M\$
Hausse des dépenses Coûts de système (16,0) M\$ Coûts liés à des obligations, exigences contractuelles (2,5) M\$ Remboursement d'un régime d'emprunt pour les infrastructures (4,3) M\$ Financement des variations des effectifs étudiants 2025-2026 et 2026-2027 (4,6) M\$ Rehaussement du plan triennal (0,5) M\$ Plan stratégique de transformation numérique (1,0) M\$ Bourses (1,2) M\$	Baisse des dépenses Dépenses de cliniques..... 1,1 M\$ Dépenses de subventions spécifiques.... 5,2 M\$ Économie cas particuliers et fonds internes de recherche 2,5 M\$ Dépenses non récurrentes de 25-26..... 1,8 M\$ Économie de location de locaux 1,8 M\$ Autres économies 2,7 M\$
Variation nette des revenus et des dépenses des activités autofinancées	0,6 M\$
Résultat budgété en 2026-2027	0,0 M\$

Évolution du déficit accumulé de l'UdeM



Évolution des inscriptions

Hausse projetée de l'effectif étudiant en 2026-2027

EEETP* bruts

+ 637

1^{er} cycle: + 591 | 2^e cycle : + 39 | 3^e cycle : + 7

EEETP pondérés

+ 1 919



Impact budgétaire de la variation prévue en 2026-2027

5,4 M\$

Net du

Retour aux facultés : 2,7 M\$ et aide financière : 0,3 M\$

*EEETP = Étudiants en équivalence au temps plein

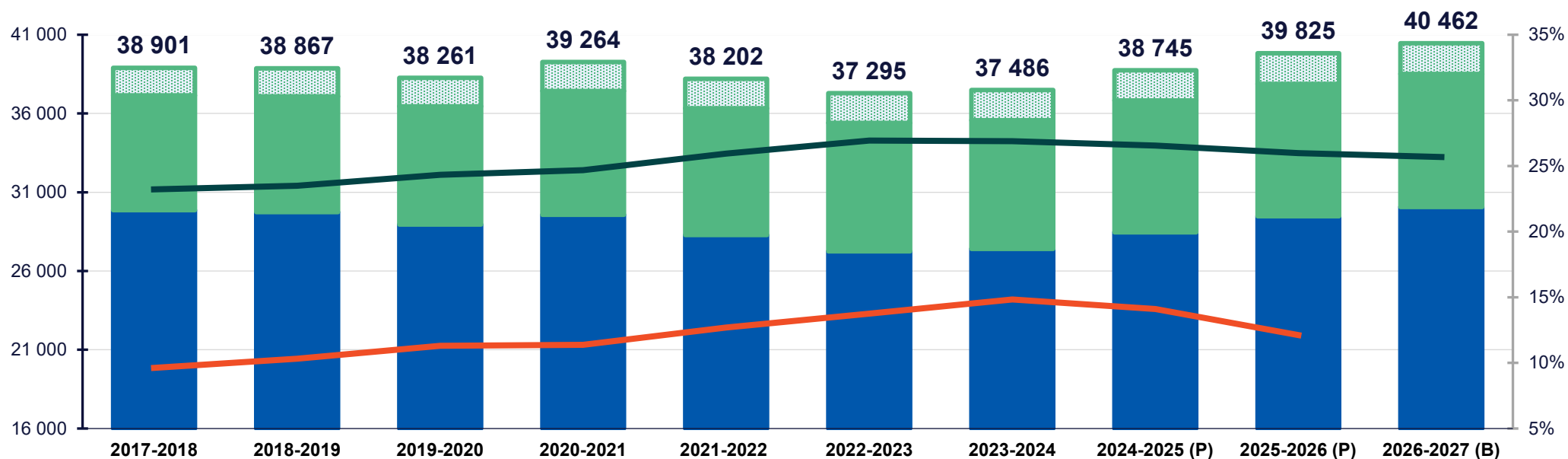
Évolution de l'effectif étudiant

Université de Montréal | vue d'ensemble

Nb d'étudiants (EEETP)

1^{er} cycle 2^e cycle 3^e cycle

Cycles supérieurs*
 Étudiants internationaux*
 % par rapport à l'effectif total
 *Plus de détails sur graphiques subséquents



1 ^{er} cycle	29 868	29 737	28 952	29 576	28 291	27 249	27 409	28 459	29 476	30 067
2 ^e cycle	7 281	7 346	7 493	7 856	8 032	8 157	8 169	8 357	8 405	8 444
3 ^e cycle	1 752	1 784	1 815	1 832	1 879	1 889	1 908	1 929	1 944	1 951

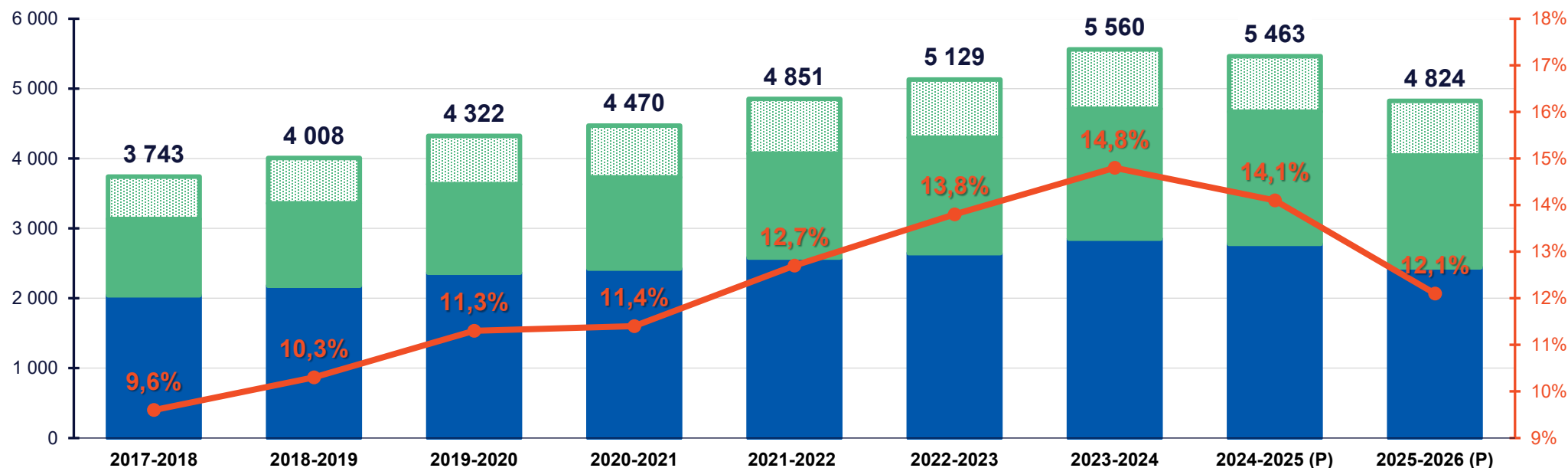
Évolution de l'effectif étudiant

Étudiants internationaux | proportion par rapport à l'effectif total

Nb d'étudiants (EEETP)

1^{er} cycle 2^e cycle 3^e cycle

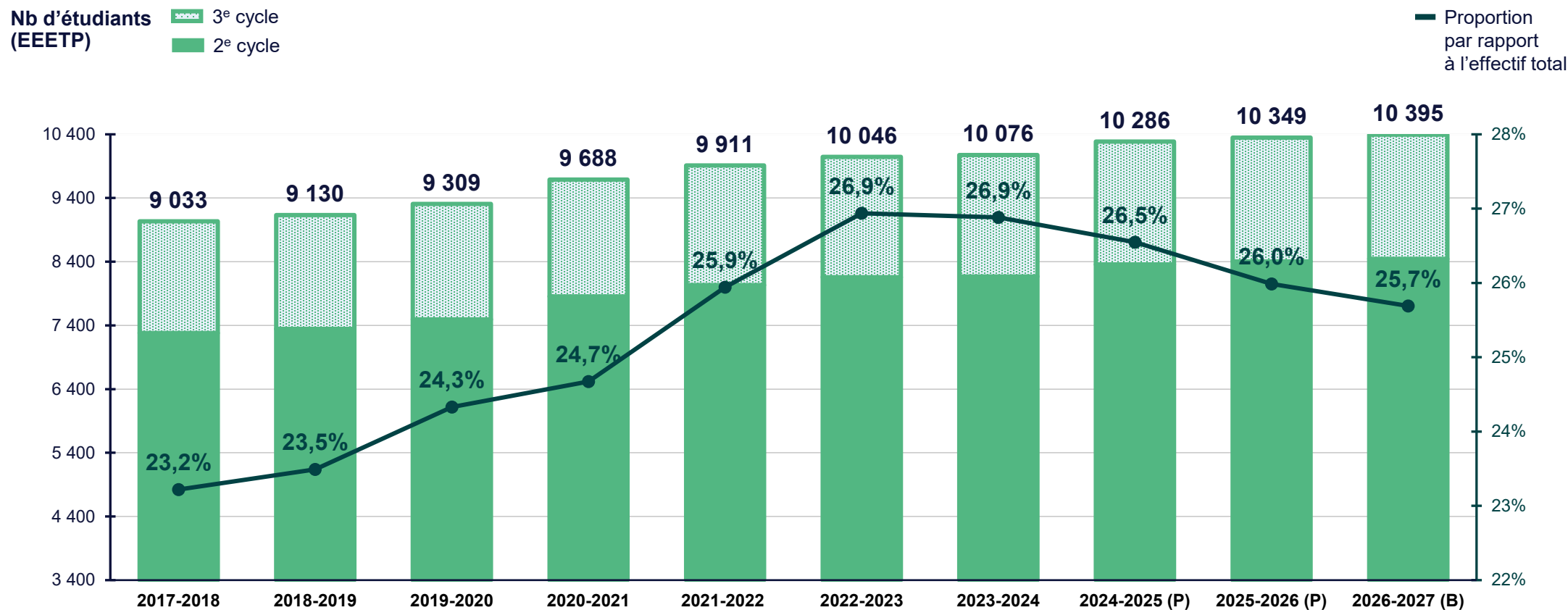
Proportion par rapport à l'effectif total



	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025 (P)	2025-2026 (P)
1 ^{er} cycle	2 043	2 180	2 365	2 426	2 584	2 648	2 852	2 780	2 443
2 ^e cycle	1 091	1 178	1 268	1 303	1 486	1 652	1 861	1 889	1 598
3 ^e cycle	608	650	689	742	782	829	847	794	783

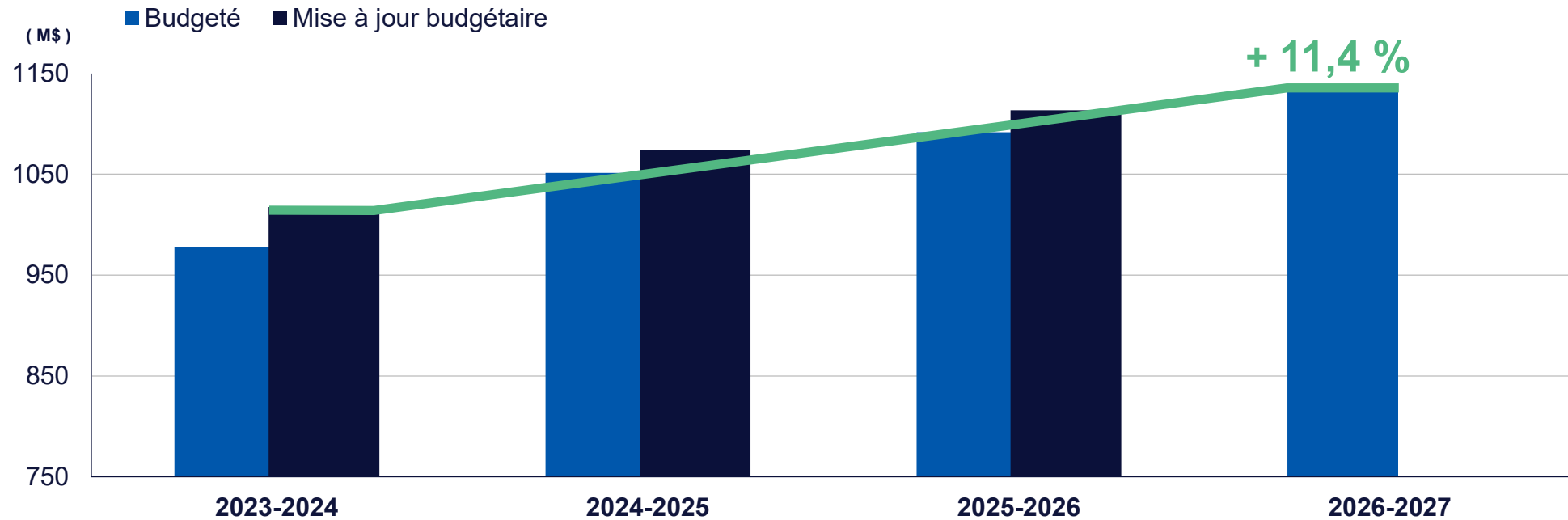
Évolution de l'effectif étudiant

Cycles supérieurs | proportion par rapport à l'effectif total



Les revenus 2026-2027

Évolution des revenus

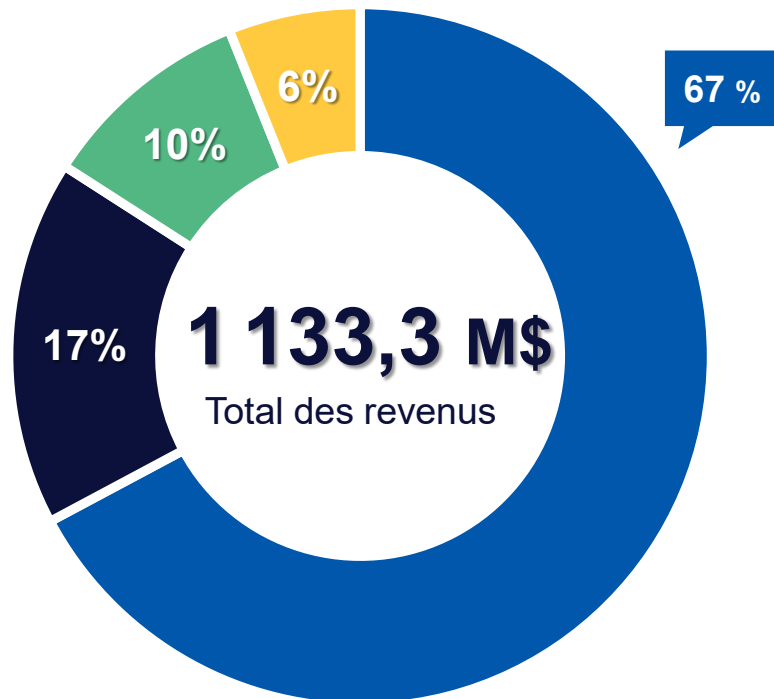


■ Budgeté	977,7 M\$	1 051,4 M\$	1 091,7 M\$	1 133,3 M\$
■ Mise à jour budgétaire	1017,4 M\$	1 074,3 M\$	1 113,5 M\$	

Des ajustements de présentation des revenus et dépenses ont été apportés en 2025-2026. Les données des exercices antérieurs ont été ajustées afin d'assurer la comparabilité de l'information.

Répartition des sources de revenus

(E) = mise à jour budgétaire du 31 décembre 2025



	Budget 2026-2027	Variation par rapport à 2025-2026 (E)
Subvention de fonctionnement	760,5 M\$	+ 12,3 M\$
Droits de scolarité et frais d'admission	191,3 M\$	+ 7,4 M\$
Autres revenus (cliniques, frais indirects et de gestion, Fonds de relance, revenus d'intérêts)	111,3 M\$	- 5,3 M\$
Activités autofinancées	70,2 M\$	+ 5,4 M\$
	1 133,3 M\$	+ 19,8 M\$

Impact de la politique de financement du MES

Impact de la formule modifiée en 2024 sur l'exercice 2026-2027

Subvention de fonctionnement		2026-2027
↓	Ponction des volets variables de la subvention d'enseignement et de la subvention soutien à l'enseignement	- 6,1 M\$
↑	Bonification de la mesure de la prime à la diplomation (implantation complète de la mesure en 2026-2027)	+ 3,8 M\$
↑	Bonification des mesures d'attraction et d'intégration des étudiants hors Québec	+ 2,8 M\$
↑	Total	+ 0,5 M\$

Principaux écarts de revenus

par rapport à la mise à jour budgétaire du 31 décembre 2025

Subvention de fonctionnement		
↑	Subvention de fonctionnement – Indexation des étalons de financement	+ 9,0 M\$
↑	Financement des variations de l'effectif étudiant 2026-2027	+ 6,4 M\$
↑	Compensation pour la limitation des droits de scolarité (3 % vs 4,9 %)	+ 3,2 M\$
↑	Subvention Terrains et Bâtiments	+ 2,3 M\$
↑	Impact de la politique de financement mise en place en 2024	+ 0,5 M\$
↓	Diminution des subventions spécifiques (incluant les revenus de 2024-2025 reportés à 2025-2026)*	- 5,2 M\$
↓	Revenus sujets à récupération (retour des forfaitaires et aide financière)	- 4,7 M\$
↑	Autres	+ 0,8 M\$
↑	Sous-total	+ 12,3 M\$

* Notamment dans les secteurs de l'éducation, du génie et des sciences informatiques

Principaux écarts de revenus

par rapport à la mise à jour budgétaire du 31 décembre 2025

Droits de scolarité, frais d'admission et de rédaction		
↑	Indexation de 3 % des droits de scolarité de base, des frais d'admission et de rédaction	+ 3,7 M\$
↑	Projection de la variation de l'effectif étudiant de 2026-2027 (hausse de +637 EEETP bruts)	+ 2,0 M\$
↑	Indexation de 3 % des droits de scolarité des étudiants hors Québec	+ 1,5 M\$
↑	Autres	+ 0,2 M\$
↑	Sous-total	+ 7,4 M\$

Principaux écarts de revenus

par rapport à la mise à jour budgétaire du 31 décembre 2025

Autres revenus		
↓	Revenus d'intérêts nets des dépenses	- 2,0 M\$
↓	Gains non récurrents sur disposition d'actifs en 2025-2026	- 1,9 M\$
↓	Fonds de relance	- 0,9 M\$
↓	Autres	- 0,5 M\$
↓	Sous-total	- 5,3 M\$

Faits saillants

Hausse globale des revenus : + 1,4 % (sans les activités autofinancées)

Subvention de fonctionnement

- Indexation des étalons de financement : + 9,0 M\$
 - Indexations salariales :
+ 2,0 % au 1^{er} avril 2026 et + 2,1 % au 1^{er} avril 2027
 - Autres dépenses : + 1,033 %
- Politique de financement de 2024 : + 0,5 M\$
- Hausse des inscriptions 26-27 : + 6,4 M\$
- Compensation pour la limitation à 3% des droits de scolarité : + 3,2 M\$

Droits de scolarité et frais d'admission

- Indexation de 3 % des droits de scolarité des québécois
- Indexation de 3 % des étudiants hors Québec
- Hausse des inscriptions 2026-2027 : + 2,0 M\$

Autres revenus

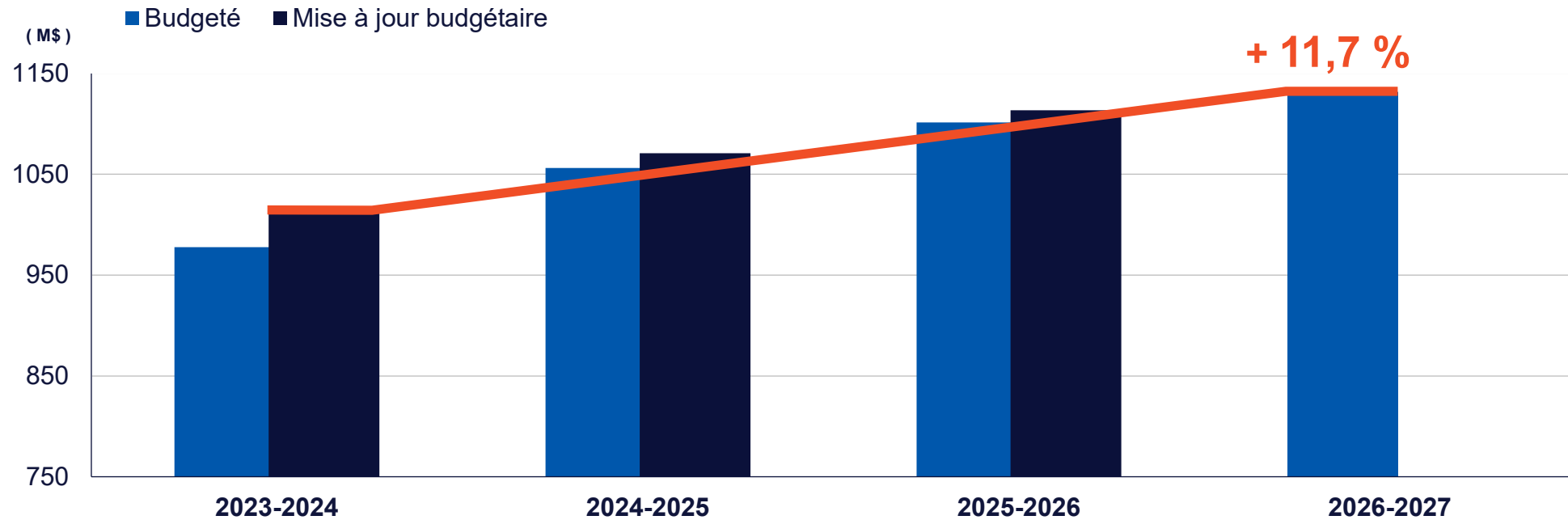
- Frais institutionnels obligatoires indexés de 3 % : + 0,5 M\$
- Projection à la baisse de revenus d'intérêts nets sur solde de trésorerie : - 2,0 M\$

Autres éléments particuliers (valeur annuelle)

- Programme fédéral des frais indirects de la recherche : 22,4 M\$
- Fonds de relance : 3,9 M\$
- Revenus d'intérêts nets sur solde de trésorerie : 2,9 M\$

Les dépenses 2026-2027

Évolution des dépenses

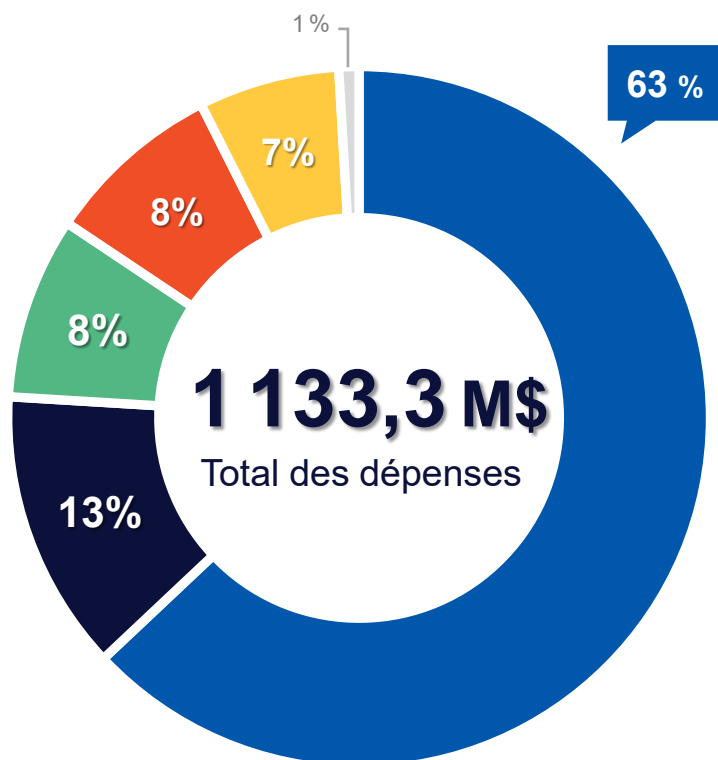


■ Budgeté	977,7 M\$	1 056,4 M\$	1 101,4 M\$	1 133,3 M\$
■ Mise à jour budgétaire	1 014,7 M\$	1 070,9 M\$	1 113,5 M\$	

Des ajustements de présentation des revenus et dépenses ont été apportés en 2025-2026. Les données des exercices antérieurs ont été ajustées afin d'assurer la comparabilité de l'information.

Répartition des dépenses par fonction

(E) = mise à jour budgétaire du 31 décembre 2025



	Budget 2026-2027	Variation par rapport à 2025-2026 (E)
Enseignement, recherche et bourses	713,7 M\$	+ 6,2 M\$
Soutien à l'enseignement et à la recherche	147,2 M\$	+ 2,8 M\$
Administration	95,3 M\$	+ 2,4 M\$
Direction des immeubles	91,1 M\$	- 1,1 M\$
Activités autofinancées	73,7 M\$	+ 4,8 M\$
Autres dépenses (infrastructures et vacances à payer)	12,3 M\$	+ 4,7 M\$
	1 133,3 M\$	+ 19,8 M\$

Principaux écarts de dépenses

par rapport à la mise à jour budgétaire du 31 décembre 2025

Enseignement, recherche et bourses		
↑	Coûts de système	+ 10,0 M\$
↑	Financement aux facultés des variations des effectifs étudiants de 2025-2026 et 2026-2027	+ 4,6 M\$
↑	Plan stratégique de transformation numérique	+ 0,6 M\$
↑	Indexation et bonification du programme de bourses de cycles supérieurs	+ 0,7 M\$
↑	Bourses d'exemption pour étudiants internationaux (indexation de 3 %)	+ 0,5 M\$
↓	Diminution des dépenses facultaires associées à la baisse des revenus de subventions spécifiques*	- 5,2 M\$
↓	Consommation non reconduite des soldes accumulés des cas particuliers et des fonds internes de recherche de 25-26	- 2,5 M\$
↓	Dépenses de cliniques (CHUV et Centre de diagnostic vétérinaire)	- 1,1 M\$
↓	Dépenses non récurrentes de 2025-2026	- 0,8 M\$
↓	Autres éléments	- 0,6 M\$
↑	Sous-total	+ 6,2 M\$

* Notamment dans les secteurs de l'éducation, du génie et des sciences informatiques

Principaux écarts de dépenses

par rapport à la mise à jour budgétaire du 31 décembre 2025

Soutien à l'enseignement et à la recherche, administration et Direction des immeubles		
↑	Coûts de système	+ 6,0 M\$
↑	Coûts liés à des obligations, exigences contractuelles (TI, DPS, DI)	+ 2,5 M\$
↑	Plan triennal des TI	+ 0,5 M\$
↑	Plan stratégique de transformation numérique	+ 0,4 M\$
↓	Économies découlant de la fin de certains baux	- 1,8 M\$
↓	Dépenses non récurrentes de 2025-2026	- 1,0 M\$
↓	Autres	- 2,5 M\$
↑	Sous-total	+ 4,1 M\$

Principaux écarts de dépenses

par rapport à la mise à jour budgétaire du 31 décembre 2025

Autres dépenses		
↑	Augmentation des vacances à payer	+ 0,4 M\$
↑	Remboursement d'un régime d'emprunt pour les infrastructures*	+ 4,3 M\$
↑	Sous-total	+ 4,7 M\$

* Augmentation de 2,5 M\$ + 1,8 M\$ financés par des économies découlant de la fin de certains baux

Faits saillants

Hausse globale des dépenses : + 1,4 % (sans les activités autofinancées)

Bourses et recherche

- Indexation des bourses d'exemption pour étudiants internationaux de 3 % : + 0,5 M\$
- Hausse de 0,5 M\$ pour les bourses facultaires de cycles supérieurs.
Montant total : 2,5 M\$
- Indexation du programme de bourses aux cycles supérieurs : + 0,2 M\$
- Reconduction du soutien aux activités de recherche : 1 M\$
- Reconduction de l'enveloppe de 0,3 M\$ pour le Laboratoire d'innovation

Autres investissements

- Plan stratégique de transformation numérique
 - Enveloppe pour la mise en œuvre d'initiatives pour la transformation numérique : 1 M\$
 - Plan triennal TI : rehaussement de 0,5 M\$
- Coûts des obligations et exigences contractuelles et réglementaires
 - TI : hausse du coût des licences, de la maintenance des logiciels et des coûts de réseau
 - DI et DPS : hausse des coûts opérationnels
- Autres
 - Remboursement d'un emprunt pour les infrastructures : + 4,3 M\$ (2,5 M\$ + 1,8 M\$ financés par les économies découlant de la fin de certains baux)
 - Coût de systèmes : + 16,0 M\$ net de l'économie du taux de cotisation du RRUM de 5,5 M\$

Éléments particuliers

(valeur annuelle)

- Vacances à payer : 3,0 M\$
- Plan triennal TI : 5,5 M\$
- Enveloppe pour le Mobilier, appareillage, outillage : 3,7 M\$

Les activités autofinancées 2026-2027

Activités autofinancées

Services à la vie étudiante (SVE)

Contribution de l'UdeM

Budget
2026-2027

2,4 M\$

Variation
par rapport à
2025-2026 (E)

+ 34 k\$

Atteinte de
l'équilibre budgétaire

CEPSUM

Contribution de l'UdeM au programme de sport d'excellence

Budget
2026-2027

2,0 M\$

Variation
par rapport à
2025-2026 (E)

+ 69 k\$

Atteinte de
l'équilibre budgétaire

Services auxiliaires

(services alimentaires, résidences, magasins
et stationnements)

Contribution aux revenus de l'UdeM

Budget
2026-2027

0,9 M\$

Variation
par rapport à
2025-2026 (E)

+ 693 k\$

Hausse des revenus générée par
la réorganisation de l'offre de services
des librairies

Initiatives mises en œuvre

dans le budget 2026-2027

Initiatives mises en œuvre

dans le budget 2026-2027

Liées aux orientations budgétaires adoptées par le Conseil et rattachées à la planification stratégique 2022-2032

ORIENTATIONS BUDGÉTAIRES 1 ET 5

Améliorer l'expérience étudiante et favoriser la réussite et la diplomation

- Bonification des bourses pour les étudiants des cycles supérieurs
- Soutien au mieux-être de la communauté étudiante
- Financement de la Clinique des bourses des Études supérieures et postdoctorales

Chantier

 Formation et expérience étudiante

ORIENTATION BUDGÉTAIRE 3

Renforcer la culture de la recherche au sein de la communauté universitaire

- Maintien de l'enveloppe allouée au service d'accompagnement personnalisé Compas
- Financement du Laboratoire d'innovation

Chantier

 Culture de la recherche

ORIENTATIONS BUDGÉTAIRES 2 ET 6

Accompagner le personnel enseignant à toutes les étapes de sa carrière et le soutenir dans l'enrichissement de la pédagogie

- Modernisation des applications technologiques institutionnelles*
- Appui fourni par le Centre de pédagogie universitaire
- Soutien à la création de programmes de formation interfacultaire

Chantier

 Formation et expérience étudiante

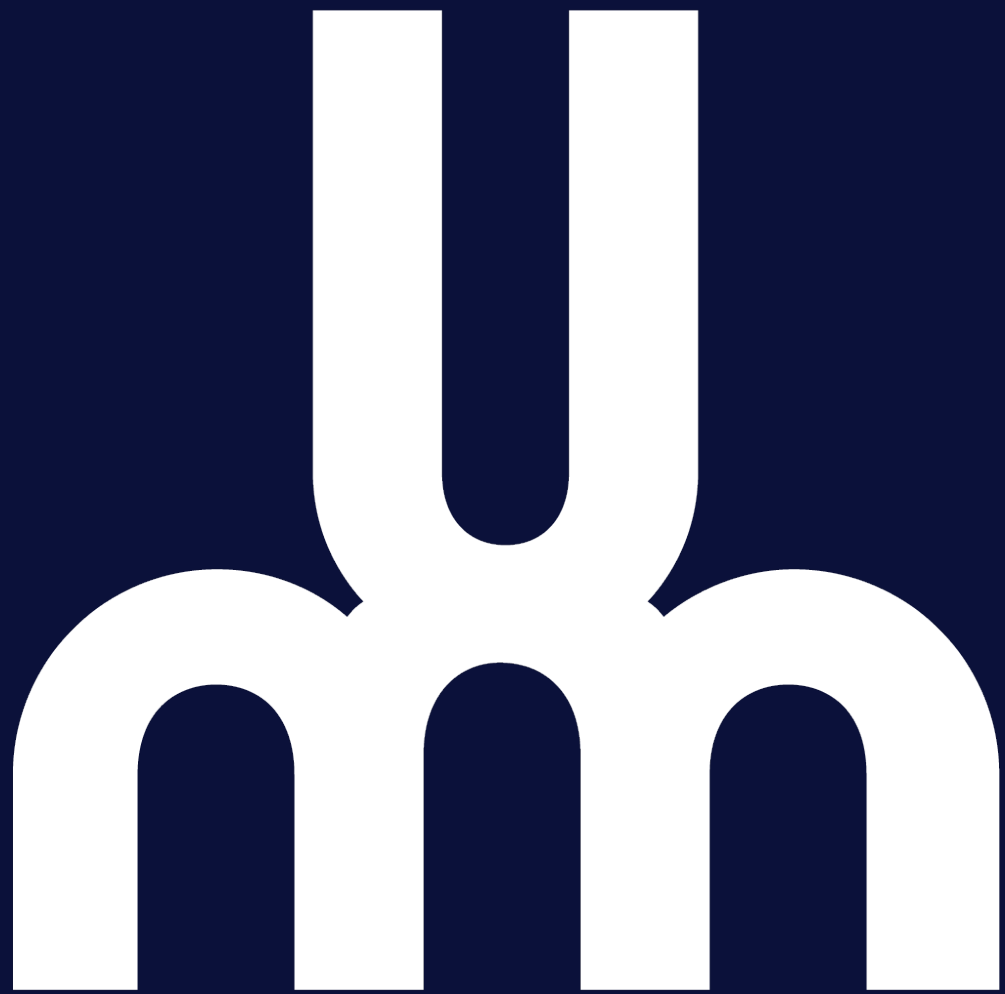
ORIENTATION BUDGÉTAIRE 4

Soutenir la mise en œuvre de la stratégie numérique et l'utilisation des outils numériques d'apprentissage

- Réalisation du Plan stratégique de transformation numérique
- Développement de la formation à distance
- Modernisation des applications technologiques institutionnelles*

Chantier

 Transformation numérique et IA



Université 
de Montréal
et du monde.